

**SULIT**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI  
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI**

**BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN  
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI  
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI**

**JABATAN KEJURUTERAAN AWAM**

**PEPERIKSAAN AKHIR**

**SESI II : 2022/2023**

**DCB30112: PROJECT MANAGEMENT**

**TARIKH : 15 JUN 2023**

**MASA : 8.30 PG – 10.30 PG (2 JAM)**

---

Kertas ini mengandungi **TUJUH (7)** halaman bercetak.

Bahagian A: Esei (2 soalan)

Bahagian B: Esei (4 soalan)

Dokumen sokongan yang disertakan : Tiada

---

**JANGAN BUKA KERTAS SOALAN INI SEHINGGA DIARAHKAN**

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

**SULIT**

**SECTION A : 50 MARKS*****BAHAGIAN A : 50 MARKAH*****INSTRUCTION:**

This section consists of **TWO (2)** essay questions. Answer **ALL** questions.

***ARAHAN :***

*Bahagian ini mengandungi DUA (2) soalan esei. Jawab SEMUA soalan.*

**QUESTION 1*****SOALAN 1***

- CLO1 (a) Describe the meaning of project management.  
*Terangkan definasi pengurusan project.*
- [5 marks]  
[5 markah]
- CLO1 (b) Explain the roles and responsibilities of project manager and a client in construction industry.  
*Terangkan peranan dan tanggungjawab pengurus projek dan klien dalam industri pembinaan.*
- [10 marks]  
[10 markah]
- CLO1 (c) The scope of work in any construction project depends on the type of contracts signed. Interpret the following contracts:
- i. Turnkey Contract.
  - ii. Traditional Contract.
- Skop kerja dalam setiap projek pembinaan adalah bergantung kepada jenis kontrak yang telah ditandatangani. Tafsirkan kontrak-kontrak yang diberikan seperti dibawah:*
- i. Kontrak Turnkey.
  - ii. Kontrak Tradisional.
- [10 marks]  
[10 markah]

**QUESTION 2****SOALAN 2**

- CLO1 (a) Identify the importance of project scheduling.  
*Kenalpasti kepentingan penjadualan projek.*
- [5 marks]  
[5 markah]
- CLO1 (b) Illustrate **FOUR (4)** types of dependencies used in Microsoft Project to show the sequences among the tasks.  
*Ilustrasi EMPAT (4) jenis kebergantungan yang digunakan di dalam perisian 'Microsoft Project' yang menunjukkan urutan kerja.*
- [10 marks]  
[10 markah]
- CLO1 (c) For planning a work on site using the Critical Path Method (CPM), an activity arrangement with ideal time duration is required. Based on the data in **Table A2 (c)**, Calculate project duration and critical path with Earliest Start Time (ES), Earliest Finish Time (EF), Late Start Time (LS) and Late Finish Time (LF).  
*Susunan aktiviti dengan tempoh masa yang ideal diperlukan bagi merancang kerja di tapak menggunakan kaedah laluan kritikal (CPM). Berdasarkan kepada data yang ditunjukkan dalam Jadual A2 (c), Kirakan tempoh projek dan laluan kritikal bersama masa mula awal (ES), masa siap awal (EF), masa mula lewat (LS), masa siap lewat (LF).*
- [10 marks]  
[10 markah]

Table A2 (c)/ Jadual A2(c)

<b>Activity/<i>Aktiviti</i></b>	<b>Event/<i>Peristiwa</i></b>	<b>Duration/<i>Jangkamasa</i></b>
<b>A</b>	<b>1-2</b>	<b>3</b>
<b>B</b>	<b>2-3</b>	<b>5</b>
<b>C</b>	<b>3-5</b>	<b>3</b>
<b>D</b>	<b>1-4</b>	<b>4</b>
<b>E</b>	<b>2-4</b>	<b>4</b>
<b>F</b>	<b>4-5</b>	<b>10</b>
<b>G</b>	<b>5-6</b>	<b>9</b>

**SECTION B : 50 MARKS*****BAHAGIAN B : 50 MARKAH*****INSTRUCTION:**

This section consists of **FOUR (4)** essay questions. Answer **TWO (2)** questions only.

***ARAHAN :***

*Bahagian ini mengandungi EMPAT (4) soalan esei. Jawab DUA (2) soalan sahaja.*

**QUESTION 1*****SOALAN 1***

- CLO1 (a) Identify **five (5)** project management framework.  
*Kenalpasti lima (5) rangka kerja pengurusan projek.*
- [5 marks]  
[5 markah]
- CLO1 (b) Explain the factors that contributes to the success of construction project implementation.  
*Huraikan faktor-faktor yang boleh membawa kejayaan kepada sesebuah pelaksanaan projek pembinaan.*
- [10 marks]  
[10 markah]
- CLO1 (c) The technical aspects, timing, and cost are the three critical areas of performance measurement for project management. Interpret successful project management and successful product project.  
*Aspek teknikal, masa dan kos adalah tiga bidang penting dalam pengukuran prestasi untuk pengurusan projek. Tafsirkan pengurusan projek berjaya dan projek produk berjaya.*
- [10 marks]  
[10 markah]

**QUESTION 2****SOALAN 2**

- CLO1 (a) Describe the type of organizational structure in project management.  
*Terangkan jenis struktur organisasi dalam pengurusan projek.*
- [5 marks]  
[5 markah]
- CLO1 (b) Explain the phase of lifecycle project.  
*Jelaskan fasa kitaran hayat projek.*
- [10 marks]  
[10 markah]
- CLO1 (c) Interpret the resources used in the project management.  
*Tafsirkan sumber yang digunakan di dalam pengurusan projek.*
- [10 marks]  
[10 markah]

**QUESTION 3****SOALAN 3**

- CLO1 (a) Describe safety and environmental management system in construction.  
*Jelaskan definasi sistem pengurusan keselamatan dan persekitaran dalam pembinaan.*
- [5 marks]  
[5 markah]
- CLO1 (b) Determine **FOUR (4)** safety precaution steps in scaffolding erection work.  
*Kenalpasti **EMPAT (4)** langkah keselamatan dalam kerja-kerja pemasangan perancah.*
- [10 marks]  
[10 markah]
- CLO1 (c) Interpret the construction delay factors.  
*Terangkan dengan jelas faktor kelewatan dalam pembinaan.*
- [10 marks]  
[10 markah]

**QUESTION 4****SOALAN 4**

- CLO1 (a) Identify project monitoring elements.  
*Kenalpasti elemen-elemen yang terdapat di dalam pemantauan projek.*
- [5 marks]  
[5 markah]
- CLO1 (b) Write the different concepts of quality control and quality assurance.  
*Nyatakan perbezaan konsep antara kawalan kualiti dan jaminan kualiti.*
- [10 marks]  
[10 markah]
- CLO1 (c) Interpret the implementation of MS ISO 9000 of constructions company in Malaysia.  
*Takrifkan pelaksanaan MS ISO 9000 dalam syarikat pembinaan di Malaysia.*
- [10 marks]  
[10 markah]

**SOALAN TAMAT**